

 **ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ**

 **ԼՈՌՈՒ ՄԱՐԶ**

**ՓԱՄԲԱԿ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ**

# ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ

   Փամբակ համայնքի 2025-2027  թվականի  ՄԺԾԾ-ն կազմվել է ՝ հիմք ընդունելով համայնքի 2022-2026 թվականների զարգացման ծրագրի գերակայությունները, ՀՀ կառավարության ծրագրերի առաջնահերթ ուղղությունները, որոնք արտացոլվում են ՀՀ ֆինանսների նախարարության կողմից մշակված համայնքների առաջիկա տարվա բյուջետային հայտերի կազմման պարտադիր և խորհրդատվական մեթոդական ցուցումներում և ուղեցույցներում, և որի ձևավորման հիմքում ընկած են խնայողականությունը, հաշվեկշռվածությունը, արդյունավետությունը և հստակությունը:
Համայնքի բյուջեի կառուցվածքը տեղական ինքնակառավարման մարմինների կողմից  իրականացվող լիազորությունների և դրանց համապատասխանության ապահովման անհրաժեշտությունից ելնելով բաժանվում է վարչական և ֆոնդային մասերի: Եկամտային կանխատեսումներն ու ծրագրումները իրականացվում են յուրաքանչյուր մասերի համար առանձին: Համայնքի ՄԺԾԾ պլանավորումն իրականացվել է համեմատական մեթոդով, որի ժամանակ հիմնվել ենք վերջին երեք տարիների ընթացքում փաստացի համայնքային բյուջե մուտքագրված եկամուտների հոսքի և առկա բազաների հիման վրա: Այն պլանավորված է նպաստելու համար  համայնքի համաչափ և կայուն զարգացմանը, բարեկարգ, հարմարավետ և մատչելի միջավայրի ձևավորման շարունակականության ապահովմանը, համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպությունների արդիականացմանը, բնակչության կենսական շահերի ապահովմանը։

**1. Բյուջեի եկամուտների կանխատեսում**
Փամբակ համայնքի 2025 թվականի բյուջեի վարչական մասի  կանխատեսված  եկամուտների ընդհանուր գումարը ծրագրվել   է **720,560.5** հազար դրամ, գերազանցելով նախորդ տարվա պլանավորված բյուջեն 3.33 %-ով, որը կազմել է **697296.5** հազար դրամ:

2025 թվականի հարկային եկամուտները ծրագրվել են հիմքում ունենալով  2024 թվականի կատարողականը, համայնքում հարկերի հավաքագրման համար իրականացվող միջոցառումների հետևողականությունը և արդյունավետությունը։ Հարկային եկամուտները ծրագրելիս հաշվի են առնվել առկա ապառքները և 2024 թվականի հաշվարկային ցուցանիշները։ Հարկային եկամուտների կանխատեսվող աճը պայմանավորված է անշարժ գույքի հարկի ավելացման արդյունքով, ինչպես նաև համայնքում նոր գրանցված փոխադրամիջոցների հարկով։

1)  Հարկեր և տուրքեր.
2025թ. ծրագրվել են **118,590.8** հազար դրամի չափով կամ 2024վականի **97955.8** հազար դրամի դիմաց ՝հաստատված ցուցանիշից 20635.0 հազար դրամով կամ 21.1 %–ով ավել:

2023 թվականին անշարժ գույքից գույքային հարկերի հաշվարկային թիվը կազմել է 27024.4հազ.դրամ՝ փաստացի հավաքագրվել է **22708.0** հազ. դրամ, իսկ 2024 թվականին բյուջեում նախատեսվել է **31010.2**հազ.դրամ: 2025 թվականի բյուջեում նպատակահարմար է անշարժ գույքից գույքային հարկերի գծով նախատեսել **38,213.2 հազ.դրամ** դրամ

 -Գույքահարկ փոխադրամիջոցներ համար 2023թ. հաշվարկային թիվը կազմել է 70940.0 հազ.դրամ, հավաքագրվել է 53560.7 հազ. դրամ, իսկ 2024 թվականին բյուջեում նախատեսվել է **62038.6**հազ. դրամ: 2025 թվականի բյուջեում նպատակահարմար է գույքահարկ փոխադրամիջոցներ գծով նախատեսել 74,446.6 **հազ.դրամ**:

  - Տեղական տուրքերը 2025թ.համար ծրագրվել են **5,931.0** հազար դրամի չափով, որը 1024.0 հազար դրամով ավել է 2024 թվականի ծրագրային ցուցանիշից։ Այն  պայմանավորված է համայնքի վարչական տարածքում տնտեսվարողների քանակի ավելացմամբ։

     2) Պաշտոնական դրամաշնորհներ.
    Հիմք ընդունելով Հայաստանի Հանրապետության 2024 թվականի պետական բյուջեի նախագծով նախատեսված  ցուցանիշները՝ Հայաստանի Հանրապետության պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաները  նախագծով ծրագրվել են **514464.7** հազար դրամ՝ 2025 թվականին նախատեսված գումարի համեմատ փոփոխություն չի կատարվել , իսկ պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումները (սուբվենցիաներ) պլանավորվել են հիմք ընդունելով 2024  թվականին  ներկայացված հայտերին համապատասխան։
3) Այլ եկամուտներ.
2023թ այլ եկամուտների հաշվարկային գումարը կազմել է 102592.2 դրամ,իսկ փաստացի մուտքերը **98072.8** հազ դրամ կատարողականը կազմել է 95.6 %: 2024 թվականի բյուջեով նախատեսվել է 84876.0 հազար դրամ։ Այդ պատճառով 2025 թվականի ծրագրով այլ եկամուտները նախատեսվել են 96327.0հազար դրամ:Այլ եկամուտները իրենց մեջ ներառում են հողի և գույքի վարձակալությունից եկամուտները, վարչական գանձումները (նախադպրոցական և արտադպրոցական կազմակերպություններում  համայնքի կողմից մատուցված ծառայությունների դիմաց փոխհատուցման գումարներ), տեղական վճարները (աղբահանություն),  տույժերը, տուգանքները, պետության կողմից տեղական ինքնակառավարման մարմիններին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցները և այլ եկամուտներ։

Հարկաբյուջետային կանխատեսումները հիմնված են մի շարք ենթադրությունների և հիմնական դատողությունների վրա: Ինչպես ցանկացած կանխատեսում, հարկաբյուջետային կանխատեսումները նույնպես պարունակում են ռիսկեր, վարքագծի կանոնների փոփոխություն առ այն, որ փաստացի իրադարձությունները կարող են տարբերվել սպասվածից : Համանյքի ղեկավարի հետևողական, բացատրական և վարչարարական աշխատանքների արդյունքում փորձում ենք հասնել ռիսկերի նվազեցման և չեզոքացման:

 **Ֆոնդային բյուջեի** եկամուտները գոյացել են վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումներից, պետական բյուջեից ստացված սուբվենցիաներից և անշարժ գույքի օտարումից մուտքերի հաշվին:

-2025թ. նախատեսվել է հողի օտարում 30000.0 հազ.դրամ,որը չունի նվազման միտում, և արտացոլվել է 2025- 2027թթ.միջնաժամկետ ծախսերի ծրագրում:

- Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող մասհանումը նախատեսվել է 40,623.2 0 հազ.դրամ ,որն էլ համապատասխանաբար ունի նվազեցման և աճման միտում կախված տարեսկզբի ազատ մնացորդից և տրամադրվող սուբվենցիաներից:

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն և ֆինանսական կանխատեսումները

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի եկամուտները.*** |  |
| **Ð/Ñ** | **Մուտքի անվանումը** | **2023թ****փաստ** | **2024թ.** **Հաստ.** | **2025 թ. կանխ.** | **2026թ. կանխ.** | **2027թ. կանխ.** |  |
|  |
|  |
|   | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4+5+6)** | **581881.6** | **697296,5** | **720,560.5** | **742,498.1** | **785,134.1** |  |
| 1 | Գույքային հարկեր անշարժ գույքից | **22708.0** | **31010.2** | **38,213.2** | **47,216.5** | **47,216.5** |  |
| 2 | Գույքային հարկեր այլ գույքից  | **53560.7** | **62038.6** | 74,446.6 | 82,335.9 | **119,349.9** |  |
| 3 | Տուրքեր | **5265.4** | **4907.0** | **5,931.0** | **6,879.0** | **7,776.0** |  |
| 4 | Պաշտոնական դրամաշնորհներ | **402274.7** | **514464.7** | **514464.7** | **514464.7** | **514464.7** |  |
| 5 | Այլ եկամուտներ | 85404.3 | 70896.0 | 72826.0 | 76189.0 | 80056.0 |  |
| 6 | Հողի և գույքի վարձակալություններ | **12668.5** | **13980.0** | **14,679.0** | **15,413.0** | **16,271.0** |  |
|  | այդ թվում՝ |   |   |   |   |   |  |
|   |  | **2023թ. փաստ** | **2024. հաստ** | **2025թ. կանխ.** | **2026թ. կանխ.** | **2027թ. կանխ.** |
|   | Վարչական բյուջեի սեփական եկամուտներ |  179606.9  | 67416.9 | 206095.8 | 228033.4 | 270669.4 |
|   | Եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը % |  30.9  | 11.6  | 28.6 | 30.7 | 34.5 |

**2. Բյուջեի ծախսերի կանխատեսում**

 Փամբակ համայնքի 2025-2027 թվականների ծախսերի պլանավորման հիմքում, դրված են այն հիմնախնդիրները, որոնց լուծման առաջնահերթությունները ամրագրված են համայնքի զարգացման տեսլականում: Փամբակ խոշորացված համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի տեսլականն է ստեղծել կայուն, համաչափ զարգացող, մրցունակ տնտեսությամբ, զբաղվածության բարձր մակարդակ ունեցող, աղքատությունը հաղթահարած համայնք: Ստեփանավան համայնքի առկա իրավիճակի վերլուծման հիման վրա մշակվել են հետևյալ ռազմավարական նպատակները.

1.Մինչև 2027 թվականը Լոռու մարզի Փամբակ խոշորացված համայնքի տնտեսական աճի ապահովում՝ տնտեսության վարման ինտենսիվ մեթոդների կիրառմամբ՝ աշխատատեղերի ստեղծում, աղքատության կրճատում

2.Մինչև 2027 թվականը համայնքի թույլ զարգացած ոլորտների անհամաչափության նվազեցում

3.Համայնքի զարգացման ռազմավարության իրականացման ընթացքում տեղական ինքնակառավարման մարմնի դերակատարության ակտիվության բարձրացում և մարդկային կապիտալի կառավարման հմտությունների բարելավում: Սահմանվել են զարգացման առաջնահերթ գերակայություններ.

 ա) արդյունաբերության աճ ՝ շեշտը դնելով փոքր ու միջին բիզնեսի զարգացման վրա

 բ) ինտենսիվ գյուղատնտեսության զարգացում

 գ) տուրիզմի զարգացում՝ շեշտը դնելով հոգևոր, մշակութային, տուրիզմի և ագրոտուրիզմի վրա

 դ) մրցունակ, հագեցած, ժամանակի մարտահրավերներին ընդառաջ գնացող համայնք

 ե) առողջ և սպորտային համայնք

Փամբակ համայնքի 2025 թվականի միջնաժամկետ ծախսերի   ծրագրով ծախսերը նախատեսվել են է 827875.3 հազար դրամի չափով։ Ծախսերի ամբողջ ծավալի շուրջ 87.0 %-ը կամ 720560.5 հազար դրամը բաժին է ընկնում  ընթացիկ ծախսերին (վարչական բյուջե), 147938.0 հազար դրամը՝ ոչ ֆինանսական ակտիվների գծով ծախսերին (ֆոնդային բյուջե), իսկ ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքերի գումարը կազմում է 30 000.0 հազար դրամ: Նախագծով առաջարկվող բյուջետային ծախսերում 39.4. %-ը  բաժին է ընկել «Ընդհանուր բնույթի հանրային ծառայություններ» ոլորտին, 0.02 %-ը՝ «Հասարակական կարգ անվտանգություն և դատական գործունեություն» 8.0 %-ը՝ «Տնտեսական հարաբերություններ» ոլորտին, 12.9 %-ը՝ «Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն» ոլորտին, 5.6 %-ը՝ «Բնակարանային շինարարություն և կոմունալ ծառայություն» ոլորտին0.0.3 %-ը՝ «Առողջապահության» ոլորտին,8.0 %-ը՝ «Հանգիստ, մշակույթ և կրոն» ոլորտին, 13.0 %-ը՝ «Կրթություն» ոլորտին, 0.4 %-ը՝ «Սոցիալական պաշտպանություն» ոլորտին, 12.5 %-ը՝ «Հիմնական բաժիներին չդասվող պահուստային ֆոնդեր» ոլորտին։ Պահուստային ֆոնդը նախատեսվել է վարչական բյուջեի եկամուտների 14.4 %-ի չափով՝ ապահովելով «Հայաստանի Հանրապետության բյուջետային համակարգի մասին» օրենքի 29-րդ հոդվածի պահանջները։
   Ստորև ներկայացվում են համայնքի 2025 թվականի բյուջեի նախագծով ծրագրվող ծախսերի սկզբունքներն ու հիմնավորումները ՝ ըստ ծրագրի։
 1) «Համայնքապետարանի աշխատակազմի պահպանում»  ծրագրով ծախսերը նախագծում ծրագրվել են հիմնականում հաշվի առնելով գործող օրենսդրական պահանջները և խորհրդատվական բնույթ կրող նորմատիվները։Նախորդ տարվա համեմատ պահպանման ծախսերը ավել են պլանավորվել 18.4 %-ով՝ հիմք ընդունելով խորհրդատվական բնույթ կրող նորմատիվները,  ինչպես նաև կատարվել է աշխատավարձի  բարձրացում 21%-ով։ Ծախսերը  պլանավորվել են՝ հաշվի առնելով վերջին երեք տարիների փաստացի ցուցանիշները։

 Համայնքային ոչ առևտրային 9 կազմակերպությունների պահպանման համար նախատեսվել է 201470.1 հազ.դրամ ՝նախորդ տարվա 185717.5 հազ.դրամի դիմաց:

|  |  |
| --- | --- |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ գործառնական դասակարգման*** |
| **Հ/հ** | **Ծախսի անվանումը** | **2023թ. փաստ** | **2024թ. հաստ** | **2025. կանխ..** | **2026թ. կանխ..** | **2027թ. կանխ.** |
|
|
|   | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ** | **569 128,3** | **698,176.5** | 720,560.5  | 742,498.1  | 785,534.1  |
| 1 | ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԲՆՈՒՅԹԻ ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ | **215 774,6** | **276,086.0** | **315,177.5** | **385,361.1** | **391,911.1** |
| 2 | **ՀԱՍԱՐԱԿԱԿԱՆ ԿԱՐԳ, ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅՈՒՆ  ԵՎ ԴԱՏԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅՈՒՆ**  | 0 | 0 | 200.0  | 300.0  | 400.0  |
| 3 | ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՀԱՐԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ  | ***21 710,8*** | ***3,480.0*** | 3,200.0  | 3,700.0  | 4,300.0  |
| 4 | ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ | ***79 384,0*** | ***96,870.5*** | 106,558.0  | 117,214.0  | 129,000.0  |
| 5 | ԲՆԱԿԱՐԱՆԱՅԻՆ ՇԻՆԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆև ԿՈՄՈՒՆԱԼ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆ | ***5 074,8*** | ***2,293.0*** | 2,873.0  | 2,073.0  | 2,673.0  |
| 6 | ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ | ***0*** | ***250.0*** | ***250.0*** | ***250.0*** | 250.0 |
| 7 | ՀԱՆԳԻՍՏ ՄՇԱԿՈՒՅԹ ԵՎ ԿՐՈՆ | ***50 176,4*** | ***65,567.0*** | 66,600.0  | 7,000.0  | 7,500.0  |
| 8 | ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ | ***57 780,9*** | ***72,647.0*** | 77,712.0  | 82,000.0  | 85,000.0  |
| 9 | ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ՊԱՇՏՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ | 2 000,0  | 3,500.0  | 3,500.0  | 4,000.0  | 4,000.0  |
| 10 | ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԲԱԺԻՆՆԵՐԻՆ ՉԴԱՍՎՈՂ ՊԱՀՈՒՍՏԱՅԻՆ ՖՈՆԴԵՐ | 137 226,8  | 177,483.0  | 144,490.0  | 140,600.0  | 160,500 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | ***Համայնքի վարչական բյուջեի ծախսերը ըստ տնտեսագիտական դասակարգման*** |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Հ/հ** | **Ծախսի անվանումը** | **2023թ.. փաստացի** | **2024թ. հաստատաված** | **2025թ. կանխ.** | **2026թ. Կանխ.** | **2027թ. Կանխ.** |
|
|
|  | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԾԱԽՍԵՐ** | **569 128,3** | **698,176.5** | 720,560.5  | 742,498.1  | 785,534.1  |
| 1 | Աշխատանքի վարձատրություն | 153590.3 | 189314.2 | 229079.5 | 292983.1 | 292983.1 |  |
| 2 | Ծառայությունների և ապրանքների ձեռք բերում | 50206.9 | 53451.9 | 76018.0 | 86173.0 | 90173 |  |
| 3 | Դրամաշնորհներ | 193688.0 | 234944.5 | 266350.0 | 282349.0 | 297985.0 |  |
| 4 | Սոցիալական նպաստներ և կենսաթոշակներ | 2000 | 3500.0 | 3500.0 | 4000.0 | 4000.0 |  |
| 5 | Այլ ծախսեր | 169643.1 | 216965.9 | 145613 | 76993 | 100393.0 |  |

2) Բարեկարգ, հարմարավետ և մատչելի միջավայրի ձևավորման համար համայնքում ծրագրվել են կատարելու հետևյալ կապիտալ աշխատանքները,  սուբվենցիոն ծրագրերով՝

2023թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. Ներհամայնքային ճանապարհների հիմնանորոգման աշխատանքներ՝

1.1 տուֆե սալարկում -- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 99.798.010 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 39.919.204 հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝ 59.878.806հազ.դրամ

1.2 Ասֆալտապատում- Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 130.528.760հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 74.575.593հազ.դրամ և պետ.բյուջե՝55.953.167հազ.դրամ

2. Լեռնապատ բնակավայրի մանկապարտեզի նոր մասնաշենքի կառուցում - Աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 39.310.0 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 11.793.0ազ.դրամ և պետ.բյուջե՝27.517.0 հազ.դրամ:

3. Փամբակ բնակավայրի հանդիսությունների սրահի կառուցում- Աշխատանքների ընդհանուր արժեքն է 53.722.0 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 29.547.1 հազ.դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝ 24.174.9 հազ.դրամ

4. Բազում բնակավայրի նախկին համայնքապետարանի շենքի հիմնանորոգում որպես մշակույթի կենտրոնի կառուցում- աշխատանքների ընհանուր արժեքն է 18795.0 հազ.դրամ,որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 10.337.2 հազ.դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում է 8457.8 հազ.դրամ

 2024թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. Լեռնապատ բնակավայրի հանդիսությունների սրահի կառուցում -   Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 50.010.3 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 27505.7 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝ 22504.6 հազ.դրամ

2. Վահագնի և Վահագնաձոր բնակավայրերի մանկապարտեզների վերանորոգում և կառուցում -   Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 166495.2 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 49948.6 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝116.546.6 հազ.դրամ:

3. Ձորագյուղ և Եղեգնուտ բնակավայրի գազաֆիկացում - Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 118.242.0 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 53208.9 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝65033.1 հազ.դրամ:

4. Դեբետ բնակավայրի Ջրագծի կառուցում - Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 65.891.1 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 19.767.3 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝46.123.8 հազ.դրամ:

5. Սսֆալտապատում- Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 78.100.4 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 42.955.2 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝ 35.145.2հազ.դրամ:

6. Փողոցների լուսավորություն - Աշխատանքների ընդհանուր արժեքը 52.482.8 հազ. դրամ, որից համայնքի մասնաբաժինը կազմում է 23.617.3 հազ. դրամ, պետ.բյուջեի մասնաբաժինը կազմում, է ՝ 28.865.5 հազ.դրամ:

 **2025թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են**

1. Համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում
2. Համայնքի բնակավայրերի բարեկարգում և փողոցների լուսավորության խնդրի լուծում
3. Նախակրթական ուսումնական հաստատության կառուցում,վերակառուցում և գույքի ձեռքբերում
4. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում

 **2026թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են**

1. Համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանում և շահագործում
2. Համայնքի բնակավայրերի բարեկարգում և փողոցների լուսավորության խնդրի լուծում
3. Համայնքի ոռոգման ցանցի ստեղծում
4. Սպորտ հրապարակների կառուցում, սպորտի զարգացում

 2027թ. սուբվենցիոն ծրագրերի միջոցով նախատեսվել են

1. Գյուղատնտեսության զարգացման խթանում
2. Համայնքում մարզական կյանքի կազմակերպումը, ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսում
3. Աղետների ռիսկի կառավարում, բնական աղետների կանխարգելման նպատակով գետի հունի մաքրում, ամրացում և սելավատարերի մաքրում